

Organisationsentwicklung in der Kita

- Organisationsentwicklung... Was ist das überhaupt?
- Voraussetzungen im Team für positive Veränderungsprozesse
 - Mitarbeiterbindung

Organisationsentwicklung (OE) – Was ist das überhaupt?



Organisationsentwicklung (OE) – Was ist das überhaupt?

- Der Begriff Organisationsentwicklung (OE) meint die bewusste und planvolle Weiterentwicklung der Organisation.



Organisationsentwicklung (OE) – Was ist das überhaupt?

- **Der Begriff Organisationsentwicklung (OE) meint die bewusste und planvolle Weiterentwicklung der Organisation.**
- Strukturen und Arbeitsabläufe werden hinterfragt und den aktuellen Anforderungen angepasst.



Organisationsentwicklung (OE) – Was ist das überhaupt?

- **Der Begriff Organisationsentwicklung (OE) meint die bewusste und planvolle Weiterentwicklung der Organisation.**
- Strukturen und Arbeitsabläufe werden hinterfragt und den aktuellen Anforderungen angepasst.
- Ziel: Kita als lernende Organisation, die eine systematische Organisations- und Personalentwicklung betreibt.



Warum ist eine **bewusste Weiterentwicklung** sinnvoll?

Warum ist eine **bewusste Weiterentwicklung** sinnvoll?

- Veränderung ist „täglicher Normalzustand“

Warum ist eine **bewusste Weiterentwicklung** sinnvoll?

- Veränderung ist „täglicher Normalzustand“
- Veränderung in der Kita ist unvermeidlich, weil sich die
 - ... die Kinder und ihre Familien,
 - ... Rahmenbedingungen,
 - ... das Personallaufend ändern.

... Veränderung der Familien

... Veränderung der Familien

- Berufstätigkeit der Eltern
- Steigende Zahl von Ein-Eltern- und Patchworkfamilien
- Großeltern häufig nicht mehr zur Betreuung der Kinder verfügbar
- Kulturelle Vielfalt nimmt zu



... Veränderung der Rahmenbedingungen

... Veränderung der Rahmenbedingungen

- Rechtliche Voraussetzungen
- Personelle Gegebenheiten
- Räumliche Gegebenheiten
- Finanzieller Rahmen
- Ausbau U3-Bereich
- Veränderung der Gruppengröße
- Erweiterung der Betreuungszeiten
- Inklusion
- ...

... Veränderungen beim und fürs Personal

... Veränderungen beim und fürs Personal

- Aufgaben werden vielfältiger, umfangreicher und zeitintensiver
- Berufliche Tätigkeit wird stärker getrennt vom Privatleben
- Fachkräftemangel

Herausforderungen für die Kita-Leitung

Herausforderungen für die Kita-Leitung

- Kitas sind inzwischen vergleichbar mit kleinen bis mittelständischen Unternehmen

Herausforderungen für die Kita-Leitung

- Kitas sind inzwischen vergleichbar mit kleinen bis mittelständischen Unternehmen
- Multiprofessionelle Teams, deren Kompetenzen und Aufgabenbereiche definiert und in Einklang gebracht werden müssen

Herausforderungen für die Kita-Leitung

- Kitas sind inzwischen vergleichbar mit kleinen bis mittelständischen Unternehmen
- Multiprofessionelle Teams, deren Kompetenzen und Aufgabenbereiche definiert und in Einklang gebracht werden müssen
- Ressourcen der einzelnen Teammitglieder nutzen

Pause



Wenn der Wind des Wandels weht,
bauen die einen Schutzmauern,
die anderen bauen Windmühlen.

- Chinesisches Sprichwort -

Organisationsentwicklung im Team

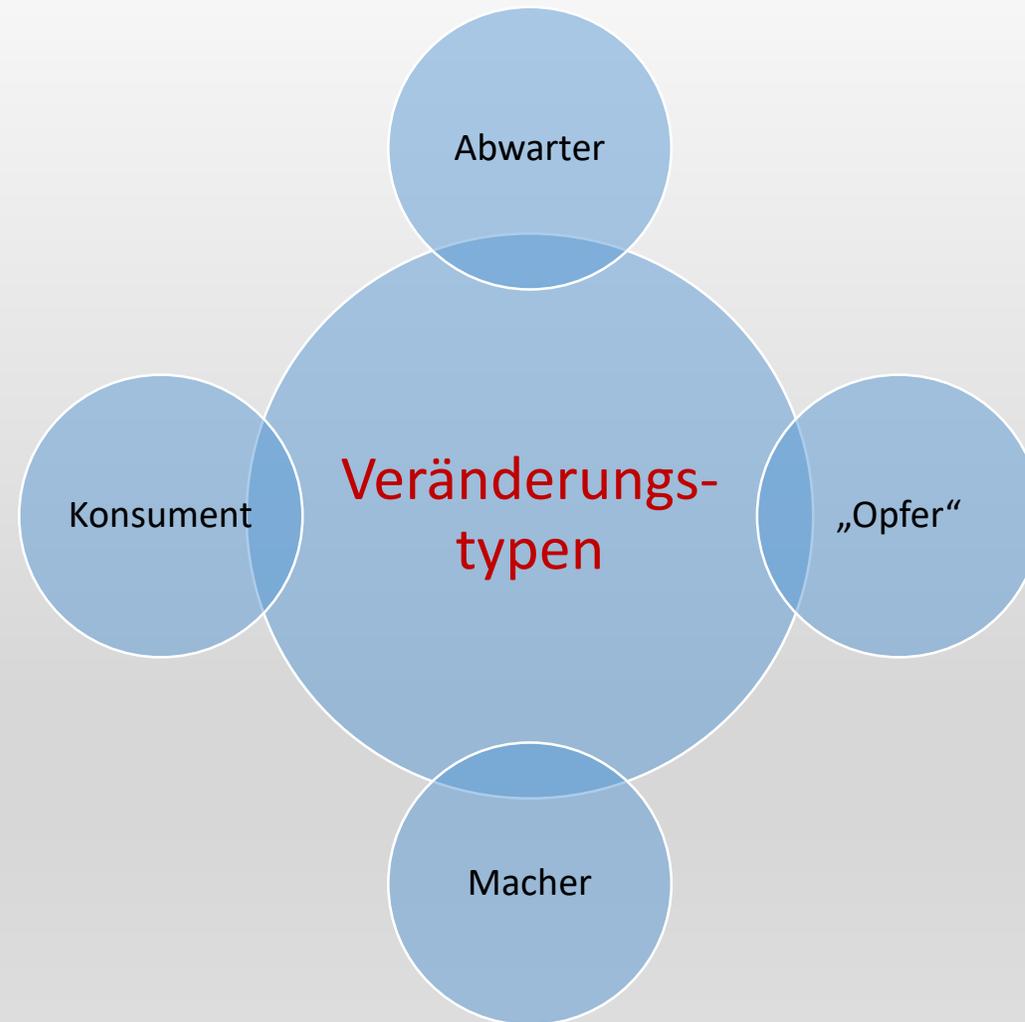
*Teamentwicklung ist das Herzstück
guter Organisationsentwicklung.*

- Motivierung der Mitarbeiter*innen ist ausschlaggebend für erfolgreiche Weiterentwicklung.
- OE soll Prozesse vereinfachen und transparenter machen, geht aber zunächst mit Mehrarbeit daher.

Was braucht das Team, damit Veränderungsprozesse positiv gestaltet werden können?

- Handlungs- und Gestaltungsräume ermöglichen
- Individuelle Weiterbildung
- Mitarbeiter motivieren und wertschätzen
 - ➔ Identifizierung der Beschäftigten mit der Einrichtung schafft Arbeitszufriedenheit und ist somit ein starker *Bindungsfaktor!*

Veränderungs- typen



Teambesprechung - Organisationsentwicklung

Teambesprechung Organisationsentwicklung

Perspektiven-
wechsel

Teambesprechung Organisationsentwicklung

Perspektiven-
wechsel

Wo stehen wir?

A red and white target icon with a black arrow hitting the center bullseye, positioned below the text 'Wo stehen wir?' on a blue rounded rectangle.

Teambesprechung Organisationsentwicklung

Perspektiven-
wechsel

Wo stehen wir?



Was denkst
du darüber ?

Veränderung in unseren Kitas ist unvermeidlich.

Deshalb macht es Sinn, diese auf positive Weise konstruktiv zu gestalten.

Und das ist nur als Team möglich!!!



Vielen Dank!

